

ESTUDO DA PRODUTIVIDADE NA PRODUÇÃO DE BARRAS E SUPERFÍCIES EM CONCRETO ARMADO

João Luiz Macário Begali

UEM - Universidade Estadual de Maringá, Maringá - Paraná

Marcela Paula Maria Zanin Meneguetti (Orientador)

UEM - Universidade Estadual de Maringá, Maringá - Paraná

Neste trabalho estão apresentados alguns resultados e reflexões sobre a experiência de implantação de uma metodologia para a coleta de índices de produtividade e dos parâmetros envolvidos no fluxo da produção de componentes estruturais pré-moldados em concreto armado. Esta pesquisa foi desenvolvida tomando como experiência a construção dos componentes estruturais para um edifício em 4 (quatro) pavimentos cuja produção foi organizada em diferentes canteiros: a céu aberto e coberto. Os componentes estruturais estudados foram vigas, pilares e pré-lajes pré-moldadas em diversos tamanhos cujas formas foram agrupadas para efeito de medição em duas categorias: barras e superfícies. Os dados coletados foram organizados em um "banco de dados" cujo objetivo é tornar visível o fluxo do processo de produção e permitir a sua programação de maneira dinâmica, bem como avaliar as perdas com tempos de espera e atividades que não agregam valor. A experiência da implantação da metodologia possibilitou a aquisição de indicadores que permitem a avaliação continuada e a busca da melhoria da gestão da produção tanto para a empresa colaboradora como para as demais empresas que venham deles se utilizar. O agrupamento das diferentes peças em barras e superfícies permitiu obter diversos indicadores de produtividade: horas - homem trabalhadas (hH) / volume de concreto; hH / superfície; hH / peso; hH / peças. Tais indicadores possibilitam: estimar e avaliar a produtividade no planejamento e orçamento de novos empreendimentos; por meio de gráficos proporcionar visibilidade ao processo de gestão da produção a todos os níveis gerenciais; sistematizar o processo preditivo da gestão da produção no transcorrer da execução dos serviços. A correlação das horas consumidas por unidade medida, tal como, por exemplo, as horas consumidas por quilo de armadura dobrada, apresentaram variação no decorrer do período tomado para observação. Contudo, juntando-se aos resultados coletados os registros dos diários de campo é possível compreender e identificar os fatores que mais influenciam na produção. O conhecimento gerado pela pesquisa permite prever quedas de produtividade ou tomar ações eficazes para aumentar a mesma. Espera-se com este relato estimular também novas parcerias com empresas e instituições de ensino visando incrementar o conhecimento e o reconhecimento dos processos de produção de componentes estruturais em concreto armado pré-moldado.

Nogami Construções Ltda.

joaoluiz_mb@yahoo.com.br; mzm@maringa.com.br